

WIDZIANE Z KRAKOWA



ROBERT OSIKOWICZ

PROJEKT IDEALNY

W teorii zarządzania projektami wiertniczymi pojawiają się pojęcia pracy idealnej i limitu technicznego. Są to terminy użyteczne dla podjęcia dyskusji o ograniczeniach, granicach stosowania i barierach technologicznych, z jakimi mamy do czynienia w branży HDD. Praca idealna to najlepszy możliwy wynik, ograniczony jedynie istniejącą technologią i naturą. Osiąga się go poprzez zatrudnienie właściwych ludzi, robienie właściwych rzeczy, przy użyciu odpowiednich narzędzi i sprzętu, we właściwym czasie i w dobrze rozpoznanym środowisku. Z kolei limit techniczny definiuje się jako doskonałe wykonanie zadania, pozwalające na osiągnięcie celu ograniczonego jedynie aktualnie dostępną techniką i kompetencją personelu. Limit techniczny to także termin opisujący maksimum wydajności podczas operacji wiertniczych – osiąganą przy wymaganym poziomie bezpieczeństwa.

Pojęcia te są składnikiem systemu zarządzania wiedzą, który umożliwi firmie wykorzystanie istniejących danych, przekształcanie ich w użyteczne informacje oraz wyciąganie wniosków z dotychczasowych projektów w celu wygenerowania najlepszego możliwego planu działania. Celem tego planu jest zmniejszenie kosztów bez narażenia bezpieczeństwa i celów przedsięwzięcia.

Progresywne firmy wiertnicze, nastawione na wykorzystanie w pełni swoich możliwości, tworzą programy wiercenia dostosowane do lokalnych wymagań i możliwości konkretnego typu sprzętu wiertniczego. Programy takie zawierają agresywny harmonogram operacji wiertniczych, który spełnia uzgodnione cele i maksymalizuje zysk wykonawcy prac. Program wiercenia skupia się między innymi na redukcji lub cał-

kowitej eliminacji czasu nieproduktywnego. Przedprojektowa analiza pozwala na wychwycenie częstotliwości i przyczyn nieplanowanych przerw i awarii sprzętu. To właśnie ten obszar jest identyfikowany jako potencjalnie najbardziej kosztowny i wywołujący straty wyższe niż na przykład niski postęp wiercenia wynikający z przyczyn geologicznych.

Rejestrowanie i analiza informacji negatywnych są ważnym narzędziem w systemie zarządzania projektem, pozwalającym ulepszyć procedury, logistykę i zapobiec niepotrzebnej stracie czasu, a w konsekwencji pieniędzy. Incydenty techniczne mogą mieć miejsce w ramach pojedynczego działania, ale także obejmować wiele działań. Analiza czasu nieproduktywnego – lub inaczej mówiąc – czasu straconego pozwala ocenić wydajność operacji przez pryzmat nieplanowanych zdarzeń. Kluczowym celem jest osiągnięcie optymalnej realizacji programu wiercenia otworu poprzez precyzyjne ustalenie czasu trwania operacji dla każdego działania. Określenie harmonogramu bazującego na limitach technicznych (wartość oczekiwana przez kontraktora) tworzy „linię odniesienia”, względem której można zmierzyć rzeczywistą wydajność procesu przy użyciu dostępnego systemu wiertniczego.

Pionierami doskonałości operacyjnej są najlepiej zorganizowane i najlepiej przygotowane do trudnych projektów podmioty. To one przełamują dotychczasowe granice i wyznaczają nowe horyzonty. I to te firmy najszybciej zrozumiały ideę Limitu Technicznego. Chęć zbliżenia się do stanu idealnego wymaga wdrożenia stałego procesu doskonalenia umiejętności i gromadzenia

doświadczenia. Aktywna współpraca z podobnymi do siebie podmiotami, firmami serwisowymi, a także posiłkowanie się najlepszą wiedzą akademicką dają oczekiwane rezultaty w postaci zaoszczędzonych dni, a nawet tygodni. Najwięcej wysiłku zaangażowane jest w identyfikację i eliminację operacji zbędnych.

Na pierwszy rzut oka osiągnięcie stanu doskonałości technicznej jest mało prawdopodobne. Doskonałość wydaje się ruchomym celem, który, jeśli nie dokonujemy stałych postępów, będzie się oddalał. Każdego roku pojawiają się bowiem nowe rozwiązania i innowacje technologiczne. To, co w latach dziewięćdziesiątych można było określić mianem limitu technicznego, ćwierć wieku później stało się standardowym osiągnięciem szerokiej grupy firm. Rynek oczekuje, że efektywność będzie się nadal poprawiać, a osiągnięte parametry instalacji będą coraz to ambitniejsze.

Postęp technologiczny i innowacyjne procedury napędzają zastosowanie metody HDD w nowych i niezbadanych obszarach. Na branżę wywierana jest presja, aby realizować dłuższe instalacje w trudnych warunkach geologicznych, które stwarzają większą liczbę czynników ryzyka niż w przypadku wcześniejszych projektów. Kiedy parametry instalacji stają się rekordowe (lub bliskie istniejącym rekordom), należy w pełni określić i wdrożyć środki zaradcze natury projektowej, technologicznej, finansowej i prawnej. Trudność polega na zrównoważeniu ryzyka związanego z przesuwaniem granic techniki i na określeniu, jak duży krok należy rozważyć. Jeśli jednak ryzyko techniczne zostanie uznane za akceptowalne, należy skupić się na jego analizie i wycenieniu. |

